



# Start-up Scale-up

Structurez et développez  
votre organisation



# Vous êtes dirigeant de start-up, de scale-up ?

## ■ Vous cherchez :

- à structurer votre organisation suite à une levée de fonds ?
- à consolider votre marché ou en développer un nouveau ?
- à donner un nouveau sens à vos activités ?

## ■ Canis Conseil vous accompagne :

- dans la définition et la mise en œuvre de vos stratégies de développement
- en tenant compte de vos problématiques singulières de transformation et d'innovation.

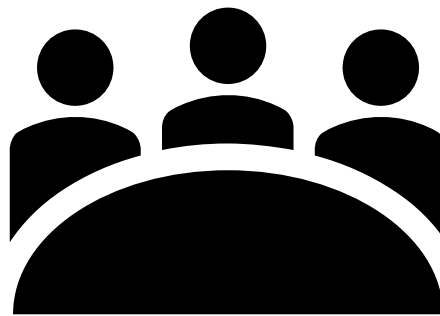


# Un accompagnement sur mesure

## Gouvernance

### Rejoindre votre board en tant qu'Administrateur indépendant

- Ajoutez un regard d'expert neutre au sein de votre conseil d'administration
- Utilisez l'intelligence économique, incontestable et indissociable d'une vision stratégique innovante



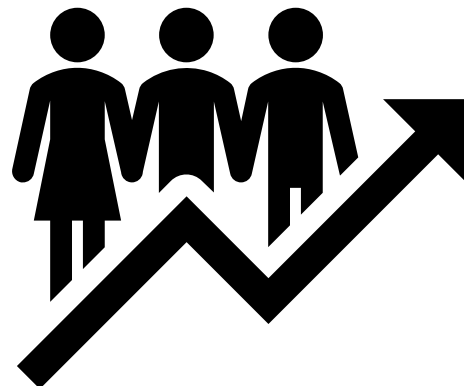


# Un accompagnement sur mesure

## Stratégie

**Vous conseiller dans vos réflexions de développement et d'innovation**

- Recherche et élaboration de partenariats (technique, financier, publicitaire)
- Etudes de positionnement et benchmarking
- Détection, qualification et développement de marchés
- Communication 360, interne et externe



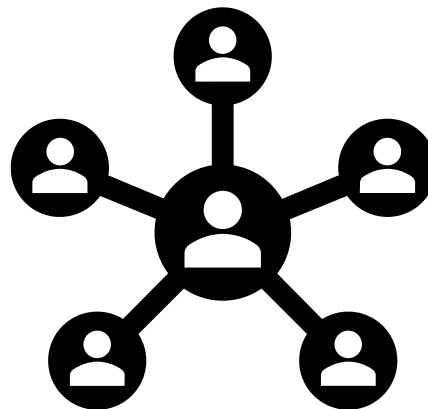


# Un accompagnement sur mesure

## Opérationnel

### Structurer et gérer votre quotidien opérationnel

- Administration des ventes, de l'avant-vente au recouvrement
- Gestion de la relation et de l'expérience clients
- Sourcing (humain et matériel)
- Organisation des fonctions support





# Quelques exemples (1/3)

- **Start-up de la French Tech, ingénierie**
  - Structuration et management des ventes
    - Avant-vente : participation à la définition de la politique commerciale ; négociation avec les services Achats et Financiers des clients (95% à l'international) ;
    - Vente : mise en place de procédures et création d'outils de facturation et de reporting ; gestion de la relation clients
    - Recouvrement : 0% d'impayés deux années consécutives
  - Définition et organisation des actions de communication
    - Interne
    - Événementielle (salon international)
    - Online (web et LinkedIn)
  - Accompagnement de la croissance de la société (CA x7 et salariés x2)
    - Aspects administratif, financier, juridique et RH avec les partenaires stratégiques et techniques (cabinet d'expertise comptable, administration française, banques, Bpifrance, grands comptes, fournisseurs...)



# Quelques exemples (2/3)

- **PME de 60 personnes/16 M€, bâtiment**
  - Audit de la société et de son écosystème
    - Actionnariat et management
    - Vision
    - Modèle opérationnel
    - Etude de positionnement produit/service
    - Benchmark concurrence et marché
    - Environnement réglementaire en France et Europe
  - Recommandations sur de nouvelles stratégies de développement
    - Axes identifiés (croissance organique et diversification d'activités)
    - Actions de communication à mettre en place
- **ETI de 1000 personnes/400 M€, logistique**
  - Guidelines marque employeur
    - Audit en matière de RH, Communication et Performance
    - Benchmark concurrence et marché
    - Identification des enjeux et formulation de la stratégie par rapport aux objectifs définis



# Quelques exemples (3/3)

- **Plusieurs PME de 50-80 personnes/20 M€, professions réglementées**
  - Mission d'audit et recommandations pour les fonctions Business Development, Marketing et Communication
  - Coaching des dirigeants dans leurs objectifs de développement commercial
    - Identification et analyse du portefeuille clients ; conception de tableaux de bord et KPI ; ciblage des key accounts
    - Coordination des propositions de services et réponses aux appels d'offres publics/privés, en français et en anglais
    - Veille économique, études de marché, recherche d'informations sur les parties prenantes
  - Montage et coordination d'opérations événementielles
    - Salons, roadshows, team buildings
- **Association, sauvegarde du patrimoine**
  - Vice-trésorière, membre du board
- **Association, industrie circulaire**
  - Administratrice indépendante





# Canis Conseil by Catherine Delahaye



- Expert en intelligence économique
- Administrateur Qualifié Indépendant ®
- Traducteur assermenté
- 30 ans d'expériences
  - Technologies
  - Industrie
  - Biens de consommation
  - Professions réglementées
- Formation
  - MBA Management Stratégique et Intelligence Economique
  - Master Communication
  - Maîtrise d'Anglais



# L'intelligence économique au service de vos stratégies

## Pour nous contacter

[canis-conseil@orange.fr](mailto:canis-conseil@orange.fr) / 06.08.03.08.86

Paris / Metz

<https://canis-conseil.monsite-orange.fr> / [LinkedIn](#)

