



# Cabinets d'avocats

Comment vous démarquer  
dans un environnement  
complexe et concurrentiel ?



# Votre secteur en 2021/2022

- **8% de croissance moyenne du marché en 2021 à périmètre constant**
  - +7,87% pour les cabinets >10 productifs
  - +9,52% pour les cabinets franco-français
  
- **+10,51% de CA/associé en moyenne**
  - +21,88% de CA/productif pour les cabinets entre 31 et 50 productifs
  - +11,19 % de CA/productif pour les cabinets franco-français
  
- **La province représente 2,7% du CA national**
  - 10,9% des associés
  - 8,4% des productifs



Sources :  
Radiographie des cabinets d'avocats d'affaires en France - Juristes Associés, 2022  
Etude prospective OMPL, 2022  
Etude CNB - CSA, 2021  
Etude Xerfi Precepta, décembre 2021



# Votre secteur en 2021/2022

- Les effectifs augmentent dans les fonctions support et se spécialisent...
  - Communication, marketing, informatique et ressources humaines.
    - Utilité de la relation commerciale et du développement de clientèle : 77%
    - Utilité de la communication et du marketing : 68%
- ... ce qui traduit une gestion plus entrepreneuriale des cabinets
  - Fonctions support déléguées à des professionnels plutôt que gestion directe des avocats
    - Définition d'un marché, business plan, développement commercial, marketing, etc.
  - Spécialisation des avocats dans un domaine du droit
    - Croissance des réseaux d'avocats
    - Emergence des sociétés pluriprofessionnelles





# Votre secteur en 2021/2022

- 100% des cabinets ont lancé des initiatives autour de l'innovation, de nouveaux services, d'une nouvelle manière de travailler.
  - 90,1% : actions pro bono
  - 86,8% : démarche RSE
  - 80,3% : démarche Diversité
  - 72,3% : outils technologiques et digitalisation
    - émergence des Legal Tech et des offres de services en ligne pour les opérations simples
  - 55,8% : facturation d'équipes mixtes avocats / non-avocats
    - traducteur, consultant, professeur, économiste, ingénieur, documentaliste, financier, etc
    - la part a plus que doublée entre 2020 et 2021
  - 49% : collaboration avec les autres professions du droit et du chiffre
    - pour apporter un service complet et supprimer l'effet de concurrence





# Et vous, où en êtes-vous ?

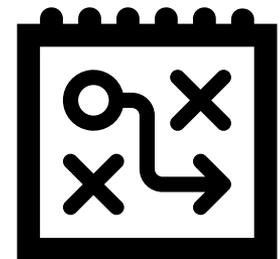
## ■ Vous cherchez à :

- Comprendre l'évolution de votre secteur
- Définir votre positionnement différenciant
- Anticiper les besoins et risques de vos clients
- Saisir de nouvelles opportunités
- Conduire des actions de communication et d'influence auprès de vos parties prenantes



## ■ Canis Conseil vous accompagne :

- dans la définition et la mise en œuvre de vos stratégies de développement
- en tenant compte de vos problématiques, singulières et sectorielles, de transformation et d'innovation.





# Un accompagnement sur mesure

## Développement commercial

### Mieux connaître votre écosystème et cibler de nouveaux marchés

#### ■ Clients et prospects

- Analyse qualitative de votre portefeuille clients
- Veille et recherche d'informations
- Coordination et rédaction des propositions de services et réponses aux appels d'offres publics / privés
- Détermination d'objectifs individuels et de KPI pour votre cabinet

#### ■ Partenaires

- Pour une offre complète, multi-géographique et pluridisciplinaire
- Dans le cadre de votre politique RSE
- Opportunités offertes par les technologies digitales

#### ■ Concurrents du droit et du chiffre

- Etude de positionnement et benchmarking





# Un accompagnement sur mesure

## Communication 360, interne et externe

### Faire savoir votre excellence à vos parties prenantes

- Opérations événementielles
  - Pour vos collaborateurs, clients, prospects et partenaires
- Relations presse
  - Articles, communiqués, publicité dans le respect de la déontologie
  - Référencement dans les classements et guides nationaux et internationaux
- Communication corporate
  - Rapports d'activité, brochures et présentations
  - Présence digitale : site internet, blog, réseaux sociaux
  - Marque employeur
    - pour gagner en notoriété, attirer et retenir les talents



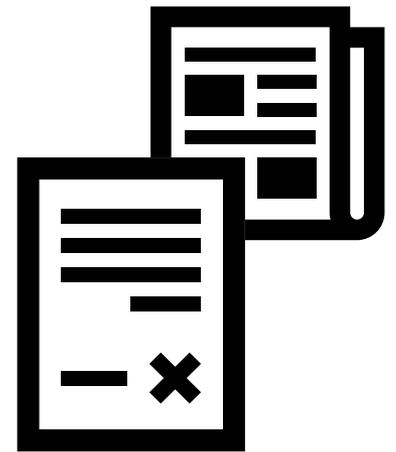


# Un accompagnement sur mesure

## Traduction assermentée ou libre

### Vous accompagner dans vos dossiers internationaux

- Administratif et juridique
  - Accords de confidentialité et contrats commerciaux
  - Documents légaux
  - Actes d'état civil et notariés, diplômes et certificats...
- Procédures judiciaires
- Documentation commerciale
  - Appels d'offres internationaux
- Communication corporate



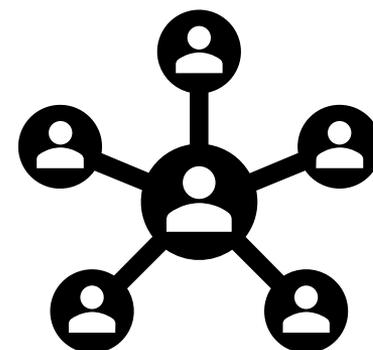


# Un accompagnement sur mesure

## Secrétariat général

### Coordonner vos fonctions support internes et externalisées

- Gestion administrative, RH et comptable
  - Avec vos sous-traitants
- Pilotage des services généraux
  - En lien avec vos prestataires techniques
- Assistance opérationnelle dans vos projets stratégiques transversaux
  - En coopération avec vos partenaires





# Canis Conseil by Catherine Delahaye



- **Expérience multisectionnelle**
  - Professions réglementées (12 ans)
  - Biens de consommation (10 ans)
  - Technologies (4 ans)
  - Industrie (3 ans)
  
- **Traducteur/interprète assermenté**
  - Auprès du Tribunal judiciaire de Metz
  
- **Expert en intelligence économique**
  
- **Administrateur Qualifié Indépendant®**
  
- **Formation**
  - MBA Management Stratégique et Intelligence Economique
  - Master Communication
  - Maîtrise d'Anglais



# L'intelligence économique au service de vos stratégies

## Pour nous contacter

[canis-conseil@orange.fr](mailto:canis-conseil@orange.fr) / 06.08.03.08.86

Paris / Metz

<https://canis-conseil.monsite-orange.fr> / [LinkedIn](#)

